



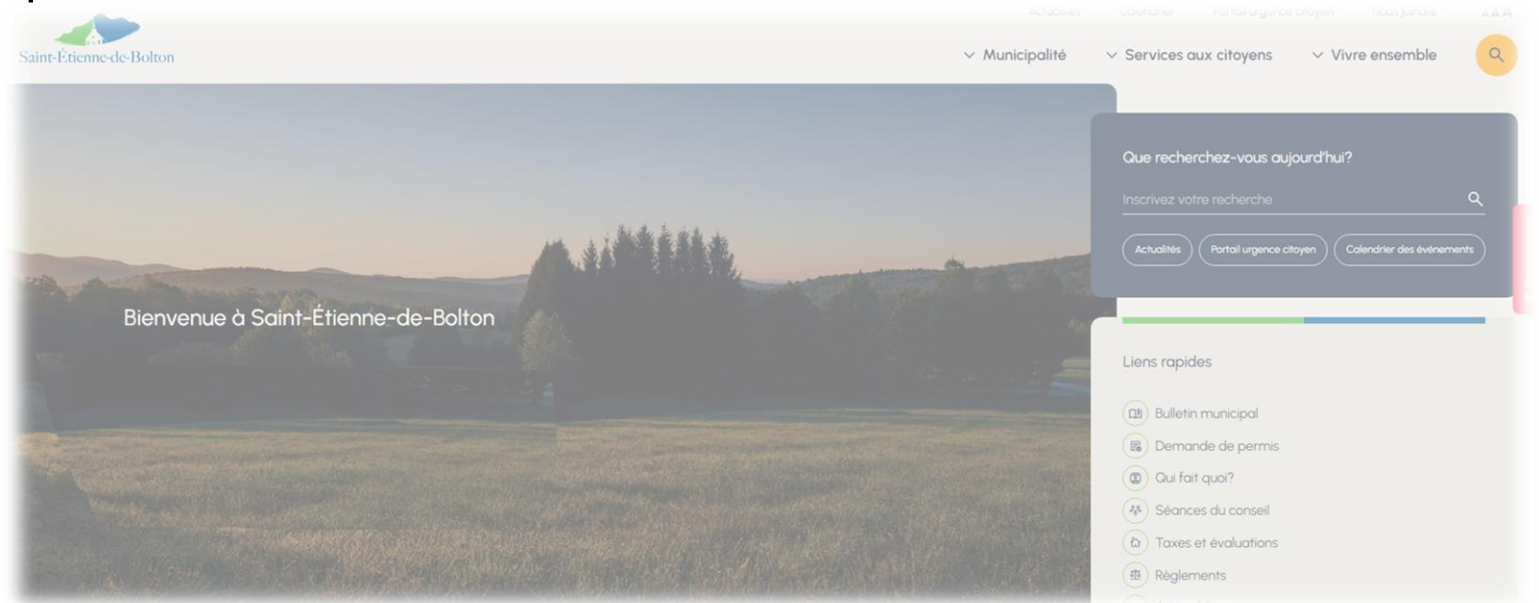
Saint-Étienne-de-Bolton

BUDGET 2026

Faits saillants 2025

Administration générale

- Mise à jour de la Planification stratégique de la municipalité
- Amélioration du bulletin municipal et de l'infolettre
- Préparation d'un nouveau site web (sera lancé en janvier 2026)
- Achat d'ordinateurs/tablettes et matériel informatique
- Location d'une nouvelle imprimante



Faits saillants 2025

Finances

- Presque 900 000 \$ en subventions reçues et à recevoir
- Migration vers le logiciel Aurora (RH et paie)
- Démarrage du dossier de la municipalisation du chemin Verdi
- Surplus annuel de plus de 200 000 \$ (grâce à un contrôle efficace de dépenses)

Ressources humaines

- Embauche de la chargée de projet
- Embauche d'un aide à la voirie saisonnier
- Rapport diagnostic de la firme SMI Performance

Faits saillants 2025

Voirie, sentiers et bâtiments municipaux

- Plusieurs grands projets réalisés :
 - Quatre ponceaux situés sur le 2^e Rang et ch. de Bolton Centre
 - Réparation du passage à niveau du chemin du Roy
(tous subventionnés en totalité ou en partie)
- Construction du chalet du parc et du cabanon communautaire
(subventions et fonds du parc)
- Réfection du stationnement de la mairie
- Signalisation au Carrefour (Transports Québec assume les travaux)
- Mise en place du Mode de fonctionnement du comité et du groupe de bénévoles
Amis des sentiers
- Préparation d'un nouveau plan de signalisation des sentiers du parc municipal



Faits saillants 2025

Urbanisme

- Entente avec la municipalité de Bolton-Est pour l'entretien de la rue au Tournant-de-la-Rivière
- Préparation de la liste des bâtiments patrimoniaux (en cours)
- Préparation d'un guide des bâtiments patrimoniaux (en cours)
- Modifications réglementaires en urbanisme pour la concordance avec le schéma de la MRC (en cours)
- Mise-à-jour des modifications réglementaires

Environnement

- Station de lavage des embarcations au camping Domaine du lac Libby
- Adoption par le Conseil du plan de protection des milieux naturels
- Présentations aux municipalités voisines du Plan de protection proposé
- Demande de subvention pour l'éradication des plantes envahissantes (réponse attendue en 2026)

Faits saillants 2025

Loisirs, culture et vie communautaire

- Début de la collaboration avec Territoires solidaires pour la requalification de l'église
- Organisation de plusieurs activités de loisirs:
 - Fête nationale
 - Grande épluchette
 - Fête d'Halloween
 - Fête de Noël
- Contribution financière aux activités des organismes locaux:
 - Village des Métiers d'art SEDB
 - Corporation Loisirs et Culture SEDB (Micro Ouvert, Souper théâtral)
 - COOP du Grand-Bois



Faits saillants 2025

Sécurité civile et publique

- Entente premiers répondants avec le SSI Waterloo
- Simulation de la sécurité civile en octobre 2025
- Mise à jour du plan de la sécurité civile (en cours)



Évolution du fonds de parc et surplus

Fonds de parc	
Fonds de parc – solde au 31 décembre 2024	335 529,07 \$
Fonds de parc – solde prévu au 31 décembre 2025	217,98 \$
Surplus accumulé	
Surplus accumulé au 31 décembre 2024	721 419 \$
Surplus prévu au 31 décembre 2025 ¹	251 847 \$
Surplus accumulé prévu au 31 décembre 2025 ¹	973 266 \$

¹ Montant prévisionnel avant la confirmation du vérificateur comptable

Portrait de l'endettement

Prêt pour la rénovation de la Mairie (2014-2028)	
Solde au 31 décembre 2025 sur prêt de 150 000 \$	37 106\$

Emprunt sur le fonds de roulement pour achat - camion de la voirie (5 ans)	
Solde au 31 décembre 2025	55 602 \$

Budget 2025 vs réel prévu - Revenus

Revenus	Réel prévu	Budget	Écart \$	Écart %
Taxe sur la valeur foncière	1 415 470 \$	1 406 234 \$	9 236 \$	0,7%
Taxe de secteur et sur une autre base	240 665 \$	199 393 \$	41 273 \$	20,7%
Transferts et subventions	226 729 \$	252 400 \$	(25 671) \$	-10,2%
Services rendus	11 242 \$	14 400 \$	(3 158) \$	-21,9%
Imposition des droits	322 962 \$	265 400 \$	57 562 \$	21,7%
Amendes, pénalités et intérêts	29 974 \$	19 000 \$	10 974 \$	57,8%
Autres revenus	6 111 \$	3 300 \$	2 811 \$	85,82%
Affectation de surplus	50 000 \$	50 000 \$	- \$	-0%
Total	2 303 154 \$	2 210 127 \$	93 027 \$	4,2%

Budget 2025 vs réel prévu - Dépenses

Dépenses	Réel prévu	Budget	Écart \$	Écart %
Administration générale	297 907 \$	298 804 \$	(897) \$	-0,3%
Sécurité publique	309 916 \$	317 711 \$	(7 795) \$	-2,5%
Voirie	447 329 \$	562 595 \$	(115 266) \$	-20,5%
Environnement et matières résiduelles	218 048 \$	226 215 \$	(8 167) \$	-3,6%
Urbanisme et développement	27 283 \$	32 075 \$	(4 792) \$	-14,9%
Loisirs et culture	102 557 \$	114 626 \$	(12 069) \$	-10,5%
Frais de financement et emprunt	35 447 \$	35 883 \$	(406) \$	-1,1%
Sous-total	1 438 516 \$	1 587 909 \$	(149 393) \$	-9,4%
Masse salariale	612 791 \$	622 218 \$	(9 427) \$	-1,5%
Total	2 051 307 \$	2 210 127 \$	(158 820) \$	-7,2%

Les immobilisations 2025

Projets	Coûts	Financement			
		TECQ ou PAVL	Autres subventions	Fonds de parc	Surplus
Chalet du parc	782 200 \$	126 200 \$ ⁴ 75 000 \$ ³	125 000 \$ ¹ 114 000 \$ ²	342 000 \$	
Ponceaux (2) Bolton Centre	106 022 \$	106 022 \$			
Ponceau à l'étang Grass	110 322 \$	110 322 \$			
Ponceau 2 ^e Rang	84 583 \$	84 583 \$			
Stationnement de la Mairie	65 359 \$				65 359 \$
Réfection du passage à niveau chemin du Roy	150 367 \$		150 367 \$		
Total	1 298 853 \$	502 127 \$	389 367 \$	342 000 \$	65 359 \$

¹ Ministère de l'Éducation – Loisir et sport

² MRC Memphrémagog – Fonds régions et ruralité

³ TECQ - Programme d'aide financière pour les bâtiments municipaux (PRABAM)

⁴ TECQ – Programme du transfert pour les infrastructures d'eau et collectives

⁵ PAPNM – Subvention du programme d'aide aux passages à niveau municipaux

NOTE: Les sommes sont approximatives, car les redditions de compte finales sont en cours

Projets pour l'année 2026

Administration générale

- Transfert vers le logiciel Territoire (PG Solutions) de la base de données de la municipalité
- Implémentation du logiciel Nerri pour la gestion des suivis des systèmes septiques
- Projet de transfert des dossiers papiers vers l'électronique (intermunicipal)
- Peinture de la salle du conseil

Finances

- Diverses demandes de subvention en lien avec la voirie, l'environnement et les loisirs

Ressources humaines

- Mise en œuvre de mesures et outils pour améliorer l'efficacité des employés municipaux

Projets pour l'année 2026

Voirie, parc et sentiers

- Projet de réfection, pavage, drainage d'une section du 1^{er} Rang
- Pavage et réfection d'une section du rang Vincent
- Projet de réfection et drainage du chemin Verdi en vue de sa municipalisation
- Finalisation de la signalisation au carrefour
- Réfection de la dalle pour divers usages (patinoire, pickleball)
- Terrain de volleyball
- Aménagement paysager du parc municipal
- Inauguration du passage Monfourny et des sentiers de la forêt municipale

Sécurité civile

- Entente avec les municipalités voisines pour la gestion des situations d'urgence

Projets pour l'année 2026

Urbanisme

- Finaliser le processus de modification réglementaire en lien avec le schéma de la MRC
- Révision du Plan d'urbanisme de la municipalité

Environnement

- Signalisation en lien avec la station de lavage
- Mise en œuvre du Plan d'action pour la protection des milieux naturels
- Activités de contrôle des plantes envahissantes

Projets pour l'année 2026

Loisirs et culture

- Politique de loisirs et de location des espaces publics
- Collaboration avec les municipalités voisines afin d'enrichir l'offre de services en loisirs et culture
- Négociation d'une entente avec la ville de Magog pour l'accès à ses espaces sportifs et aux activités de loisirs et culture
- Organisation de nouvelles activités :
 - 5 à 7 récréatifs/culturels
 - Fêtes de voisinage
 - Fête de bénévoles
 - Marché de Noël
- Organisation d'activités sportives



Projets pour l'année 2026

Vie communautaire

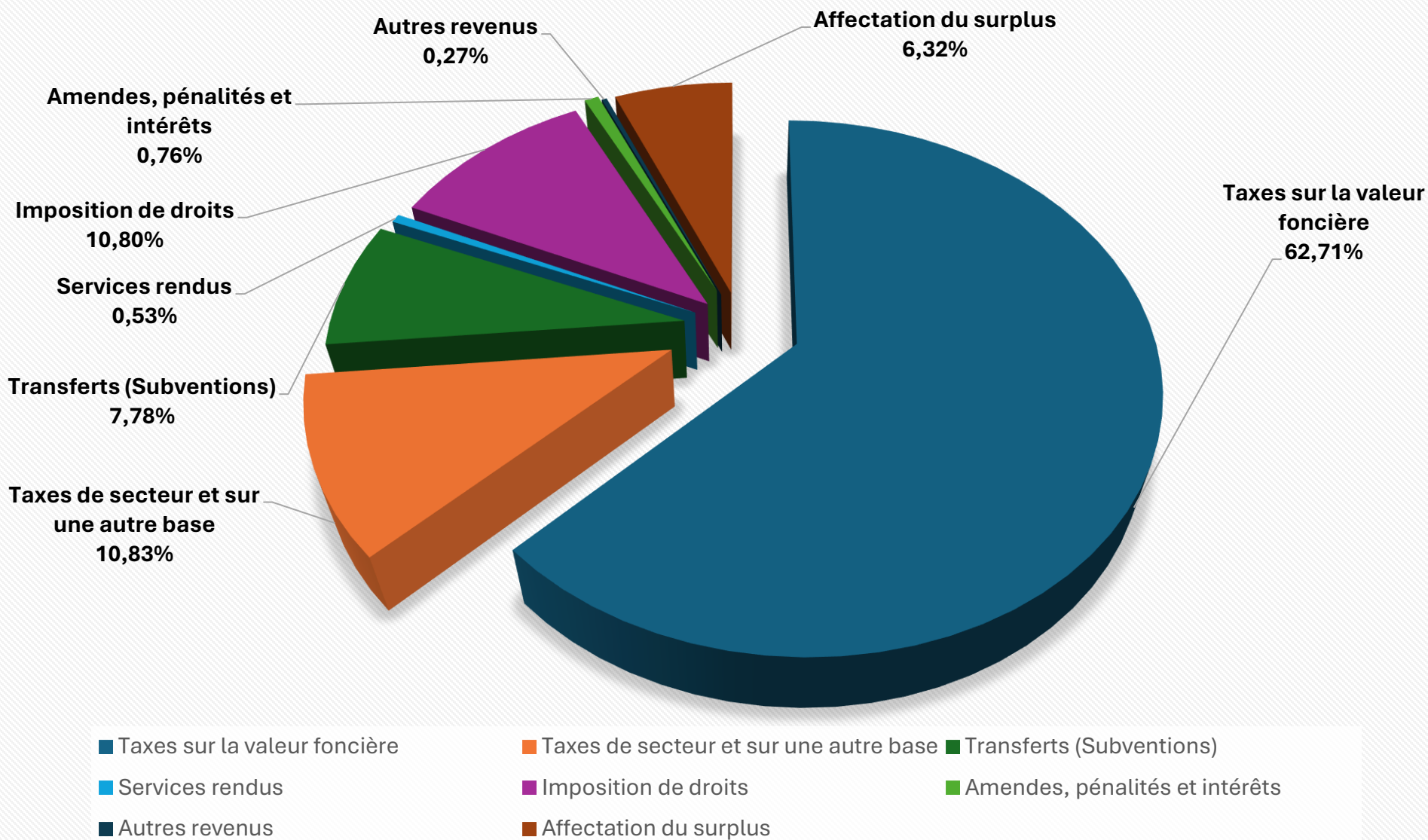
- Politique Municipalité amie des aînés
- Politique des familles
- Services et ressources pour les familles et les aînés offerts en collaboration avec le Centre d'action bénévole de la Missisquoi-Nord
- Poursuite des travaux de requalification de l'église



Budget 2026

Revenus	Réel prévu 2025	Budget 2026	Écart \$	Écart %
Taxe sur la valeur foncière	1 415 470 \$	1 488 025 \$	72 554 \$	5,1%
Taxe de secteur et sur une autre base	240 665 \$	256 936 \$	16 271 \$	6,8%
Transferts et subventions	226 729 \$	184 571 \$	(42 158) \$	-18,6%
Services rendus	11 242 \$	12 600 \$	1 358 \$	12,1%
Imposition des droits	322 962 \$	256 400 \$	(66 562) \$	-20,6%
Amendes, pénalités et intérêts	29 974 \$	18 000 \$	(11 974) \$	-39,9%
Autres revenus	6 111 \$	6 500 \$	389 \$	-6,4%
Affectation de surplus	50 000 \$	150 000 \$	100 000 \$	200%
Total	2 303 154 \$	2 373 032 \$	69 878 \$	3 %

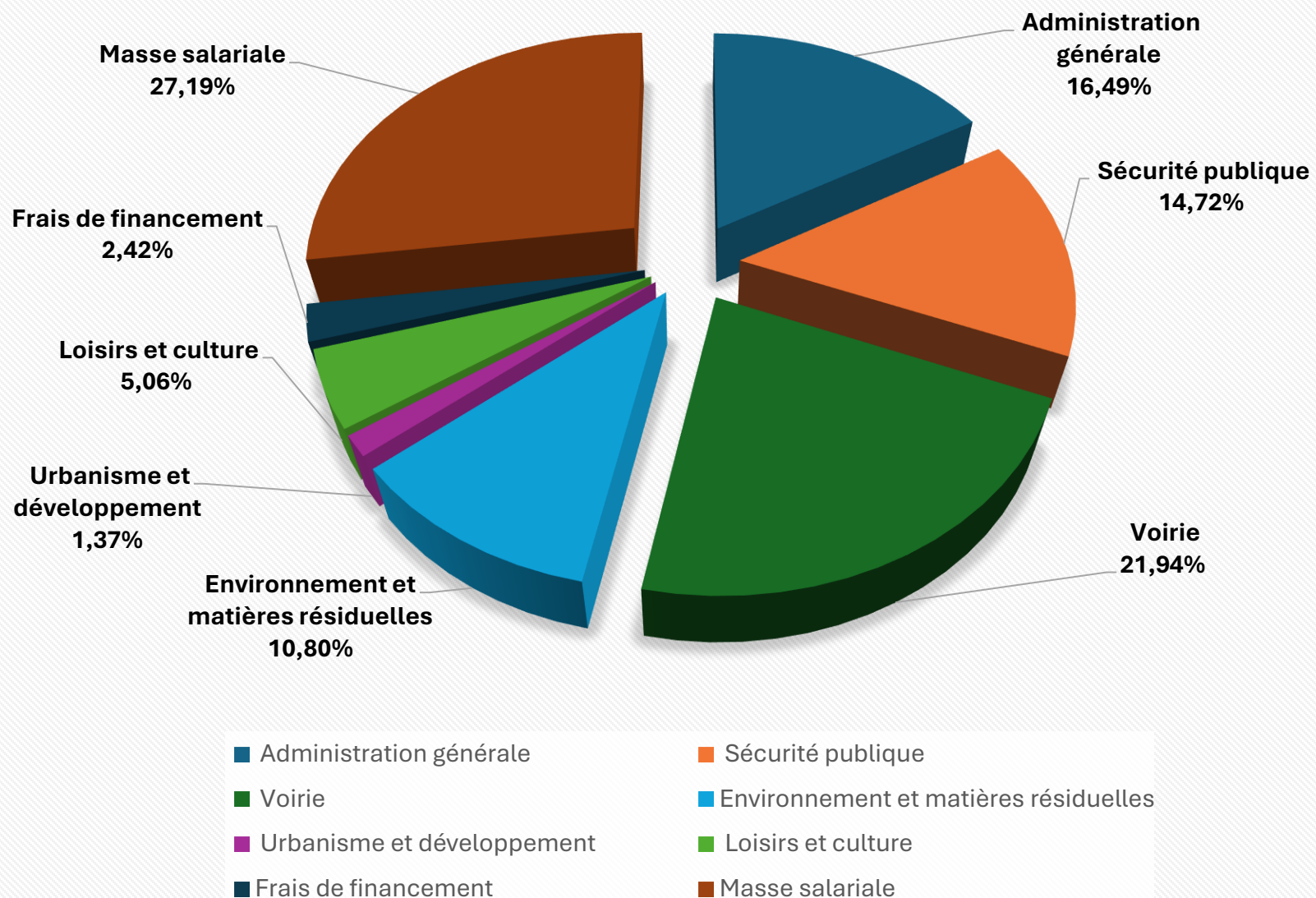
Répartition des revenus



Budget 2026

Dépenses	Réel prévu 2025	Budget 2026	Écart \$	Écart %
Administration générale	297 907 \$	391 349 \$	93 442 \$	31,4%
Sécurité publique	309 916 \$	349 348 \$	39 432 \$	12,7%
Voirie	447 329 \$	520 604 \$	73 275 \$	16,4%
Environnement et matières résiduelles	218 048 \$	256 353 \$	38 305 \$	17,6%
Urbanisme et développement	27 283 \$	32 483 \$	5 200 \$	19,1%
Loisirs et culture	102 557 \$	117 545 \$	14 988 \$	14,6%
Frais de financement et emprunt	35 447 \$	57 425 \$	21 948 \$	61,9%
Sous-total	1 438 516 \$	1 725 107 \$	286 591 \$	19,9 %
Masse salariale	612 791 \$	647 925 \$	35 134 \$	5,7%
Total	2 051 307 \$	2 373 032 \$	321 725 \$	15,7%

Répartition des dépenses



Portrait de l'endettement

Emprunt pour les travaux de voirie	
Coût annuel pour un emprunt de 500 000 \$ sur un terme de 30 ans	34 067 \$
Coût par propriétaires du 100 \$ d'évaluation	0,0088 \$
Coût pour une maison de 500 000 \$	44,05 \$

Plan triennal d'immobilisations 2026

Projets	Coûts	Financement		
Transport et réseau routier		Subventions	Fonds généraux	Emprunt (si subvention accordée)
Rang Vincent – phase 2 – pavage et drainage	260 000 \$	260 000 \$ ^{1,2}		
1 ^{er} Rang – pavage, drainage et remplacement de ponceaux	865 000 \$	475 000 \$ ²		390 000 \$
Total 2026	1 125 000 \$	735 000 \$		390 000 \$

¹ TECQ 2024-2028 et PAVL-PPA

² PAVL-Redressement

NOTE: Les sommes sont approximatives

Plan triennal d'immobilisations 2027

Projets	Coûts	Financement				
Infrastructures			Subventions	Fonds généraux	Emprunt (si subvention accordée)	
Chemin de Bolton – deux ponceaux	250 000 \$			175 000 \$ ²		75 000 \$
1 ^{er} Rang – pavage, drainage et remplacement de ponceaux	865 000 \$			70 000 \$ ²		30 000 \$
Transport et réseau routier						
Au Tournant-de-la-Rivière – rechargement	150 000 \$		150 000 \$ ¹			
Total 2027	500 000 \$			395 000 \$		105 000 \$

¹ TECQ 2024-2028 et PAVL-PPA

² PAVL – Redressement

NOTE: Les sommes sont approximatives

Plan triennal d'immobilisations 2028

Projets	Coûts	Financement		
Infrastructures		Subventions	Fonds généraux	Emprunt (si subvention accordée)
1 ^{er} Rang – ponceau du lac Libby	500 000 \$	350 000 \$ ²		150 000 \$
Rang du Rocher – ponceau	180 000 \$	126 000 \$ ²		54 000 \$
Chemin du Lac-Trousers – rechargement	100 000 \$	100 000 \$ ¹		
Total 2028	780 000 \$	576 000 \$		204 000 \$

¹ TECQ 2024-2028 et PAVL-PPA

² PAVL – Redressement

NOTE: Les sommes sont approximatives

Plan triennal d'immobilisations 2026-2028

Projet	Prévision des investissements			Total des investissements	Mode de financement prévu (évaluation préliminaire)		
					1er mode de financement		2e mode de financement
	2026	2027	2028		Montant subventions	Détails	Montant emprunts
Phase 2 Rang Vincent - pavage, drainage	260 000,00 \$			260 000,00 \$	260 000,00 \$	TECQ ET PAVL-PPA	- \$
Rang 1 - pavage, drainage, remplacement ponceaux	865 000,00 \$			865 000,00 \$	475 000,00 \$	PAVL - Redressement	390 000 \$
Ponceaux Bolton-Centre		250 000,00 \$		250 000,00 \$	175 000,00 \$	PAVL - Redressement	75 000 \$
Ponceau Massé (Rang de la Montagne)		100 000,00 \$		100 000,00 \$	70 000,00 \$	PAVL - Redressement	30 000 \$
Rechargement au Tournant de la rivière		150 000,00 \$		150 000,00 \$	150 000,00 \$	TECQ ET PAVL-PPA	-
Ponceau Rang 1 (Lac Libby)			500 000,00 \$	500 000,00 \$	350 000,00 \$	PAVL - Redressement	150 000 \$
Ponceau du Rocher			180 000,00 \$	180 000,00 \$	126 000,00 \$	PAVL - Redressement	54 000 \$
Rechargement et drainage chemin Lac Trousers			100 000,00 \$	100 000,00 \$	100 000,00 \$	TECQ ET PAVL-PPA	- \$
Plieuse	2 500,00 \$			2 500,00 \$	2 500,00 \$		- \$
Total des dépenses	1 127 500,00 \$	500 000,00 \$	780 000,00 \$	2 407 500,00 \$	1 706 000,00 \$		699 000,00 \$

Comparaison taxes 2025

- Voici une simulation de taxes pour une maison de 500 000 \$ à Saint-Étienne-de-Bolton comparée à certaines municipalités environnantes:

Scénarios	Saint-Étienne-de-Bolton	Bolton-Est	Bolton-Ouest	Stukely-Sud
Taux pour 100 \$	0,3668 \$	0,3975 \$	0,3171 \$	0,3902 \$
Taxes sur évaluation	1 834 \$	1 988 \$	1 586 \$	1 951 \$
Autres tarifications	153 \$	252 \$	512 \$	698 \$
				Note: 552 \$ non inclus (services aqueduc)
Total	1987 \$	2 240 \$	2 098 \$	2 649 \$

Taxes 2026

Taux de taxes 2026
0,3848\$ du 100\$ d'évaluation

- Voici une simulation de taxes pour une maison de valeur moyenne à Saint-Étienne-de-Bolton:

Scénario d'augmentation de taxes	
Maison évaluée à	500 000 \$
Taxes 2025	1 834 \$
Taxes 2026	1 924 \$
Différence	90 \$
Pourcentage augmentation	4,90%

Période de questions

